



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Minuta Junta de Proyecto

Proyecto Iniciativas Gerenciales – Posicionamiento de la Oficina¹

Fecha: 14 de febrero 2024

Hora: 15:00 a 17:00 hrs.

Modalidad: sesión virtual

Objetivo de la reunión

Informar sobre los avances y resultados del Proyecto Iniciativas Gerenciales para 2023 y plantear las actividades a realizar en 2024.

Asistentes

Personal de Cancillería/AMEXCID

- María Teresa Cerón Vélez, Coordinadora de Proyección de Cooperación Internacional, Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)

Personal de PNUD

- Daniela Vallarino, Analista de gestión PNUD en México, Ejecutivo de Proyecto.
- Virginia Leal, Coordinadora del Proyecto Iniciativas Gerenciales, PNUD en México, Coordinadora de Proyecto
- Isela Martínez, Asistente de Programas, PNUD en México, Apoyo al proyecto
- Octavio Mendoza, Especialista en análisis y visualización de datos / punto focal de M&E, PNUD en México, Parte Responsable del Proyecto y Garante de Calidad del Proyecto.
- Edna Mercado, Especialista Especialista en alianzas estratégicas para el desarrollo Sostenible, PNUD en México, Parte Responsable del Proyecto
- Maite García, Especialista en Políticas Públicas, PNUD en México, Parte Responsable del Proyecto
- Oscar Cárdenas, Asociado de Proyecto, PNUD en México, Apoyo al Proyecto

Orden del día

1. Bienvenida por parte del convocante
2. Breve presentación de los participantes
3. Presentación de la dinámica del orden del día

¹ Se hace referencia al Proyecto “Iniciativas Gerenciales” (Award 00123665, Output 00118876), también denominado “Posicionamiento de la Oficina”.



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

4. Objetivo e Información general del proyecto
5. Avance de resultados 2023
6. Informe de gastos
7. Monitoreo y evaluación
8. Oportunidades o situaciones que atender
9. Comentarios, acuerdos, próximos pasos

1. Bienvenida por parte del convocante

Inició la sesión virtual con palabras de bienvenida de Octavio Mendoza, como punto focal de la unidad de Monitoreo y Evaluación.

2. Breve presentación de los participantes

Se llevó a cabo una breve presentación de las personas asistentes a la reunión, destacando la presentación del equipo y funciones de las integrantes del proyecto Iniciativas Gerenciales, compuesto por: Virginia Leal, Coordinadora del proyecto; Edna Mercado, Especialista en alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible; Maite García de Alba, Especialista en políticas públicas; Octavio Mendoza, Especialista en análisis y visualización de datos; y Oscar Cárdenas, Asociado administrativo.

3. Presentación de la dinámica y orden del día

En breve presentación, la coordinadora del proyecto repasó la dinámica de la reunión y el orden del día. A partir de ella, describió los alcances y objetivos del proyecto, así como los resultados relativos al año 2023, abordando los puntos identificados a continuación.

4. Objetivo e Información general del proyecto

Conforme al “Documento de Proyecto” (PRODOC), el proyecto tiene el objetivo de poner a disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD en México, la capacidad de análisis enfocada en apoyar la toma de decisiones respecto a las orientaciones estratégicas de las iniciativas de desarrollo; pilotear e implementar herramientas para fortalecer y acelerar los proyectos de las Unidades de la Oficina y los marcos normativo y programático del Estado mexicano, y asegurar la visibilidad y el posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave.

5. Avance de resultados 2023

Con base en el Marco de Resultados del Documento de Proyecto (PRODOC), las metas y actividades del proyecto para 2023 reflejaron los siguientes resultados:

Resultado 1. Unidad asesora de la gerencia de la Oficina de País.			
Indicador	Meta 2023	Resultado 2023	Meta 2024
Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos	Muy oportuna	Muy oportuna	Muy oportuna



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas	25%	24%	25%
Número de iniciativas desarrolladas	2	4	2
Número de Iniciativas que atienden de manera específica retos de desigualdad de género	1	1	1

La totalidad de iniciativas que se desarrollaron tuvieron proyección en algún medio fuera de los canales del PNUD. En 2023 se tuvieron 21 acercamientos con instituciones, dependencias o entidades, de las cuales se concretaron cinco colaboraciones formales. Se desarrollaron cuatro estudios de investigación aplicada para el etiquetado presupuestal, la actualización de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo, la emisión de la Opinión no vinculante sobre el Informe de impacto y asignación del Bono ODS en México y la perspectiva de gobernabilidad en México 2024-2030. Finalmente, el proyecto implementó la encuesta para conocer las manifestaciones y efectos que tiene el género en la Administración Pública Federal (APF).

Resultado 2. Robustecimiento de las intervenciones de desarrollo de la Oficina (servicio de investigación aplicada).

Indicador	Meta 2023	Resultado 2023	Meta 2024
Proporción de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo	90%	100%	90%
Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto	80% Muy satisfecho	100% Muy satisfecho	80% Muy satisfecho
Proporción de productos desarrollados que integran un enfoque de género respecto a los requeridos	100%	100%	100%
Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática	Al menos 1 con cada unidad programática	Desarrollo Social y Económico: 4 Gobernanza Efectiva y Democracia: 3 Ambiente, Energía y Resiliencia: 1 Monitoreo y Evaluación: 1 Género: 1	Al menos 1 con cada unidad programática

Durante 2023 se atendió nuevamente la totalidad de las solicitudes recibidas de la gerencia y de las Unidades programáticas, con un nivel alto de satisfacción, dada su calidad y utilidad. Se continuó con el esquema de trabajo en el que todos los productos de investigación aplicada incorporan el tema de derechos humanos y género, dando prioridad al principio de no dejar a nadie atrás. Destacan el primer Informe Subnacional Voluntario del Gobierno del Estado de Puebla, La "Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029", el "Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica en Tamaulipas (CONALEP)", el estudio "Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad: Línea base y hoja de ruta para la aceleración de los ejes transformaciones y la publicación "Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México".

Asimismo, se efectuaron 10 iniciativas emblemáticas con las diferentes unidades programáticas de la Oficina del PNUD en México. Con la Unidad de Desarrollo Económico y Social, se realizó un diagnóstico sobre las oportunidades para el contenido nacional en la cadena de valor de las tecnologías de producción y uso del hidrógeno verde, y se brindó apoyo para la integración de las "Herramientas de sostenibilidad para MIPYMES" como un elemento integral de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo. Se colaboró en el



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

“Fortalecimiento del contexto institucional de la Agenda 2030 y de los instrumentos de Planeación del Estado de Querétaro”, así como en la implementación conjunta los "Diálogos virtuales entre el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) y el PNUD 2023", y en el acompañamiento técnico a funcionarias y funcionarios del Gobierno de Cuba y de la CO del PNUD en Cuba para compartir la experiencia mexicana en la implementación del Presupuesto basado en Resultados.

Con la Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia se colaboró en la implementación de metodología de Proyecto de Análisis Político y Escenarios Prospectivos (PAPEP) para explorar los posibles escenarios de gobernabilidad durante 2024 a 2030, en la revisión y digitalización del curso “Formación de promotoras y promotores de educación cívica en el extranjero”, y se apoyó en la revisión, edición y ajustes de contenido finales de la publicación “Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México”.

Con la Unidad de Ambiente, Energía y Resiliencia, se desarrolló una colaboración en torno al seguimiento de las acciones de la Reunión de Estocolmo+50, a partir del cual se elaboró el estudio “Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad: Línea base y hoja de ruta para la aceleración de los ejes transformaciones”.

Como parte del trabajo coordinado con la Unidad de Monitoreo y Evaluación, se dio continuidad al acompañamiento técnico a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) por parte del PNUD para la emisión de la Opinión no vinculante sobre el Informe de Asignación e Impacto del Bono Soberano Sostenible Mexicano. Cabe señalar que durante el presente año la responsabilidad de este acompañamiento fue transferida por completo al Proyecto, por lo que será este el responsable de dar seguimiento y asumirá la coordinación de las siguientes emisiones de la opinión.

Como parte de la colaboración con la Unidad de Género, y en alianza con el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) para promover masculinidades positivas en México, el Proyecto implementó una encuesta en línea para conocer las manifestaciones y efectos que tiene el género en el ámbito profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad en la Administración Pública Federal (APF).

Resultado 3. Acompañamiento al estado mexicano en el cumplimiento del ODS 16.

Indicador	Meta 2023	Resultado 2023	Meta 2024
Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos	4	4	4
Herramientas desarrolladas que atienden de manera específica desigualdad de género	1	1	1
Número de insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado	3	4	3
Número de insumos proporcionados a gobiernos subnacionales	3	5	3

Como parte de las acciones de apropiación de los productos desarrollados por el Proyecto por actores externos podemos destacar cuatro ejercicios: el uso de la metodología para la elaboración del Informe Subnacional Voluntario, a la par de la estrategia de recolección de datos subnacional implementada por Gobierno del Estado de Puebla; la publicación de la “Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029” por parte del Comité de Planeación del Estado de México (COPLADEM);



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

los elementos recogidos en el Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí (SEASLP) en la formulación del Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción, su sistema de monitoreo y seguimiento, así como en la integración de la participación ciudadana en el mismo; y la apropiación por parte del CONALEP Tamaulipas del “Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP” y la incorporación de estos resultados en sus procesos de planificación.

En cuanto a las herramientas que atienden de forma específica la desigualdad de género el Proyecto implementó la encuesta “El género en el entorno laboral”, realizada en colaboración con el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) que tuvo como objetivo recabar información en la Administración Pública Federal (APF) sobre las manifestaciones y efectos que tiene el género en el ámbito profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad. Esta se suma a los productos desarrollados para dependencias federales, a diferencia de que el resto de las colaboraciones con las dependencias federales no contemplaron un acuerdo de financiamiento. Entre ellas está la colaboración con el INAFED, para los “Diálogos virtuales INAFED – PNUD 2023”, la participación del PNUD en la 1ª Convención Nacional por la Agenda 2030, en el marco de las acciones realizadas con la Secretaría de Economía, en su calidad rectora del Secretariado Ejecutivo del Consejo Nacional de la Agenda 2030 en México y la réplica del ejercicio para publicar el documento de opinión no vinculante sobre el Informe de Asignación e Impacto del Bono ODS 2023. El ejercicio se enmarca en una colaboración continua entre el PNUD en México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), centrada en la búsqueda de soluciones para el financiamiento del desarrollo sostenible, que se ha afianzado en torno a las acciones para la emisión del Bono Soberano.

En cuanto a los insumos proporcionados a gobiernos subnacionales, durante el 2023 el proyecto colaboró con el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México en para brindar asesoría técnica en la elaboración del del “Informe Final de Ejecución del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023” y de la “Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029”, se brindó asesoría técnica al Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí (SEASLP) en dos vertientes para el diseño del Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción (PIPEA), se brindó acompañamiento al gobierno del estado de Puebla para la elaboración de su Informe Subnacional Voluntario y, en la colaboración con el proyecto “Implementación de la Agenda 2030”, el Proyecto emitió recomendaciones al decreto de instalación y los lineamientos de operación del Consejo Estatal de la Agenda 2030 en Querétaro, y realizó un mapeo del contexto institucional que trabaja temas de Agenda 2030 en la entidad.

6. Informe de gastos

Oscar Cárdenas presentó que el gasto ejercido en 2023 por fue de \$588,603.91 USD, detallando que los recursos del proyecto ejercidos en gastos fijos de recursos humanos y materiales más la implementación de iniciativas fue de \$270,583.57, para este año, en fondos TRAC se ejercieron \$292,000.00 USD, al tiempo que \$26,020.34 correspondieron a dos fondos especiales asignados por la sede (fondo 11507 y 30081).

Sobre el balance de ingresos del proyecto para 2023 y 2024, se señaló que para 2023 se movilizaron entre acuerdos de colaboración, planes de servicio, y otros procesos internos \$207,629.15 USD, lo que representó una contribución del 77% respecto al total de gasto para ese año. Adicionalmente, este año se sumaron



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

\$111,568.90 UDS, provenientes de los fondos especiales. Para 2023, a la fecha se tienen movilizados \$22,428.94 USD. Asimismo, se informó que para 2024 se cuentan con un total de fondos TRAC de \$150,000.00, por asignarse.

Actualmente, el proyecto cuenta con un monto disponible de \$167,422.24 USD para ser movilizado en 2024. Considerando los costos fijos mensuales del proyecto y los gastos programados, se puede financiar alrededor de 7.85 meses de vida del proyecto en 2024. Se destacó que el monto remanente puede incrementarse como resultado de las estrategias actuales de movilización.

7. Monitoreo y evaluación

Virginia Leal informó que, como parte de las actividades de monitoreo y evaluación del proyecto, se llevó a cabo la actualización de la vinculación del marco de resultados del Proyecto, estableciendo las relaciones correspondientes entre las contribuciones del Proyecto con el CPD 2021-2025, el Plan Estratégico del PNUD 2022-2025, los marcadores digital y de innovación y las Metas 17.14, 17.17 y 17.18 de los ODS, así como una actualización de riesgos en el marco del seguimiento realizado en el portal de Quantum. Asimismo, se confirmó la generación continua durante 2023 de los informes trimestrales y anual; la realización del seguimiento al avance de los indicadores de la matriz de resultados del PRODOC; revisión y actualización de la matriz de riesgos del proyecto conforme a la política corporativa del PNUD; elaboración del Informe Anual Orientado a Resultados (ROAR); y aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto.

- Principales aportes 2023

Maite García destacó algunos de los productos y servicios brindados por el proyecto para este tercer año de actividades:

PUBLICACIONES CON INVESTIGACIÓN APLICADA

Estudio “El potencial industrial de México en las cadenas de valor del hidrógeno verde”.

<https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/el-potencial-industrial-de-mexico-en-las-cadenas-de-valor-del-hidrogeno-verde>

Estudio “Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad”.

<https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/contribuyendo-la-transformacion-de-la-industria-de-la-moda-en-mexico-hacia-una-tasa-neta-de-cero-emisiones-y-un-pacto-positivo>

POSICIONAMIENTO DE LA OFICINA

El Gobierno del estado de Puebla presentó su Informe Subnacional Voluntario, convirtiéndose en el séptimo estado en emitir dicho informe. El Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí publicó su Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí, mismo que cuenta con una metodología para la integración de la participación ciudadana y un enfoque de resultados alineado al seguimiento y monitoreo de sus avances. El Gobierno del Estado de México publicó su Metodología para la elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029, lo que reforzará los criterios y el enfoque de sostenibilidad de la planeación en la entidad para las siguientes administraciones locales. Asimismo, se brindó una serie de capacitaciones a las personas servidoras públicas municipales de todo el país, para integrar el enfoque de desarrollo sostenible en sus políticas y programas.



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A NIVEL FEDERAL Y LOCAL MEDIANTE EL DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS Y PROCESOS DE ANÁLISIS INNOVADORES PARA LA PLANEACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS BASADAS EN EVIDENCIA.

En el ámbito federal se colaboró con la Secretaría de Economía y el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), lo que contribuyó con el fortalecimiento institucional y posicionamiento de las actividades del Proyecto con actores externos. En 2023, se tuvieron colaboraciones con la Secretaría de Planeación y Finanzas del estado de Puebla, la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí, el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México, con el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP), Tamaulipas y a nivel local con el Colegio Ateneo de Ciudad Victoria. En particular, con el Liceo Iberoamericano y Ateneo Victoria el proyecto desarrolló una estrategia para capacitar a su personal docente en cómo integrar la Agenda 2030 en el quehacer educativo. A partir de esto, el Colegio Ateneo Victoria promovió el conocimiento de la Agenda 2030 entre su personal docente y alumnado y fortaleció su programa de voluntario para tenga más y mejores resultados desde una visión de desarrollo sostenible. Éste fue un esfuerzo único en todo el estado de Tamaulipas, que marca un precedente para que otras comunidades educativas tomen su papel para contribuir en la Agenda 2030 que requiere la colaboración y compromiso de todas las personas y todos los sectores.

COLOCAR A LA OFICINA COMO REFERENTE INTERNACIONAL PARA COMPARTIR METODOLOGÍAS, EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS APLICADAS EN MÉXICO ENTORNO A LA VINCULACIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO A LOS ODS.

Con base en las experiencias previas del Proyecto, se han consolidado metodologías y colaboraciones en torno a la construcción de marcos de financiamiento integrados para en desarrollo. En este sentido, se brindó asistencia a la oficina del PNUD en Uzbekistán y al Gobierno de ese país para desarrollar una metodología de etiquetado presupuestal para vincular el presupuesto público a los ODS, considerando la próxima transición a la presupuestación por programas en el país. Se brindó asistencia a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con la emisión de la [Opinión no vinculante sobre el Reporte de Asignación e Impacto del Bono ODS 2022](#). Se asistió con acompañamiento técnico al ejercicio de Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México.

- Estrategia de movilización 2024

Edna Mercado presentó la Estrategia de movilización 2024 para las acciones del Proyecto, esta se basa principalmente en tres ejes de acción:

- **POSICIONAR SERVICIOS EMBLEMÁTICOS QUE RESPONDEN A NECESIDADES NACIONALES E INTERNACIONALES.** Entre estos se identifican la realización de análisis de contribuciones presupuestarias a la Agenda 2030, los análisis de financiamiento para el desarrollo y el acompañamiento técnico a bonos temáticos.
- **REPLICAR NUEVOS SERVICIOS QUE FUERON PROBADOS CON ÉXITO Y HAN GENERADO INTERÉS.** Por ejemplo, la herramienta diagnóstica del género en el entorno laboral, la metodología diagnóstica de los sectores económicos y su vinculación con la oferta educativa o con otras necesidades, así como la herramienta de seguimiento de la política estatal anticorrupción.
- **OFRECER SERVICIOS CONSOLIDADOS QUE RESPONDAN AL CICLO POLÍTICO NACIONAL Y SUBNACIONAL.** Como las metodologías y capacitación en planeación con enfoque de desarrollo sostenible, las metodologías de seguimiento de la Agenda 2030 (ISV), o el acompañamiento técnico en el fortalecimiento de la institucionalización de la Agenda 2030.



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

8. Oportunidades o situaciones que atender

- Extensión del proyecto

Virginia Leal señaló que considerando que el proyecto presta apoyo constante a la Oficina de País, a sus distintas unidades programáticas y proyectos, que al momento se identifican actividades estratégicas por desarrollar y que cuenta con disponibilidad presupuestaria, se propone la extensión de este por al menos cinco meses adicionales. Así mismo, Virginia Leal comenta que, derivado del precedente de otros proyectos y, en espera de los resultados de movilización, se considere la extensión del Proyecto por el resto del año, a fin de mantener continuidad a los tiempos y dinámicas de la Junta de Proyecto.

9. Comentarios, acuerdos, próximos pasos

Daniela Vallarino felicitó a los integrantes del proyecto, los resultados alcanzados en 2023, y el apoyo brindado a la Gerencia y a las otras áreas de la Oficina del PNUD México. Reconoció el esfuerzo del equipo del Proyecto para desarrollar contenidos de alta calidad y se sumó a la petición de extender el marco del proyecto por el resto del año.

María Teresa Cerón Vélez felicitó al proyecto y reconoció la labor de sus integrantes en el cumplimiento de sus objetivos. Pidió que pudieran integrarse las ligas de las publicaciones mencionadas en la sección de resultados y la presentación final dentro de la minuta. Asimismo, se sumó a la consideración de extender el proyecto hasta diciembre de 2024 considerando sus buenos resultados.

Isela Martínez se sumó a la felicitación por los logros alcanzados por el Proyecto y solicitó incluir en el documento de minuta el ejercicio de la revisión presupuestal para el ejercicio 2024, realizada para el proyecto.

Octavio Mendoza destacó la atención del proyecto a las responsabilidades de monitoreo y evaluación y destacó el apoyo transversal del equipo.

Acuerdos finales convenidos

- Se incorporarán al presupuesto de 2024 del proyecto los fondos regulares del PNUD para apoyar el desarrollo de actividades programáticas en los países (TRAC, por sus siglas en inglés) otorgados por la Sede del PNUD en Nueva York.
- Se incorporarán y compartirán los vínculos a las publicaciones y el formato de revisión presupuestal a la minuta, así como la presentación utilizada, en los anexos de la presente.
- Se aprobó la extensión del proyecto por el resto del año, del 28 de febrero de 2024 al 31 de diciembre 2024.

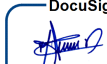
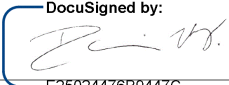
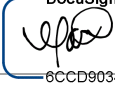

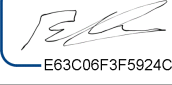

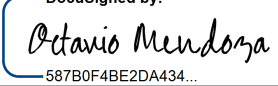

Cierre de la sesión

Se agradeció a todas las personas asistentes por su participación y se dio por concluida la sesión virtual a las 16:50 horas.



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Sección de firmas

Nombre	Cargo, Institución	Firma de conformidad
María Teresa Cerón Vélez	Coordinadora de Proyección de Cooperación Internacional, AMEXCID.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>BE994549FC6A452...</p>
Daniela Vallarino	Analista de Gestión, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>E25024476B9447C...</p>
Isela Martínez	Asistente de Programas, PNUD	<p>DocuSigned by:</p>  <p>6CCD9034E578414...</p>
Virginia Leal	Coordinadora del proyecto "Iniciativas Gerenciales", PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>19BE31A65285497...</p>
Edna Mercado	Especialista en alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible del proyecto "Iniciativas Gerenciales", PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>E63C06F3F5924CC...</p>
Maite García de Alba	Maite García de Alba, Especialista en políticas públicas del proyecto "Iniciativas Gerenciales", PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>7D73AGE389A341C...</p>
Octavio Mendoza	Especialista en análisis y visualización de datos del proyecto "Iniciativas Gerenciales" / punto focal de M&E, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>587B0F4BE2DA434...</p>
Oscar Cárdenas	Asociado administrativo del proyecto "Iniciativas Gerenciales", PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>3127A0575C3A462...</p>



Anexo 1. Presentación de Junta de Proyecto.

 **RELACIONES EXTERIORES**
SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

AMEXCID
AGENCIA MEXICANA DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO



Iniciativas Gerenciales

Reunión de Junta de Proyecto
14 de febrero de 2024



Orden del día



- Bienvenida por parte del convocante
- Breve presentación de los participantes
- Presentación de la dinámica del orden del día
- Objetivo e Información general del proyecto
- Avance de resultados 2023
- Informe de gastos
- Monitoreo y evaluación
- Oportunidades o situaciones que atender
- Acuerdos, próximos pasos

Objetivo e Información General del proyecto



OBJETIVO

Poner a disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD en México, la capacidad de análisis enfocada en apoyar la toma de decisiones respecto a las orientaciones estratégicas de las iniciativas de desarrollo; pilotear e implementar herramientas para fortalecer y acelerar los proyectos de las Unidades de la Oficina y los marcos normativo y programático del Estado mexicano, y asegurar la visibilidad y el posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave.

INFORMACIÓN GENERAL

PRESUPUESTO	
Concepto	Monto USD
Total de recursos	\$2,298,030.34 *
Donante Gobierno de México	\$813,907.31**
Movilizaciones externas IG 2020-2024	\$331,008.19
Fondos de otras asignaciones PNUD (TRAC y fondos especiales)	\$1,153,114.84
DURACIÓN	
Inicio	Fin
13 febrero 2020	29 febrero 2024

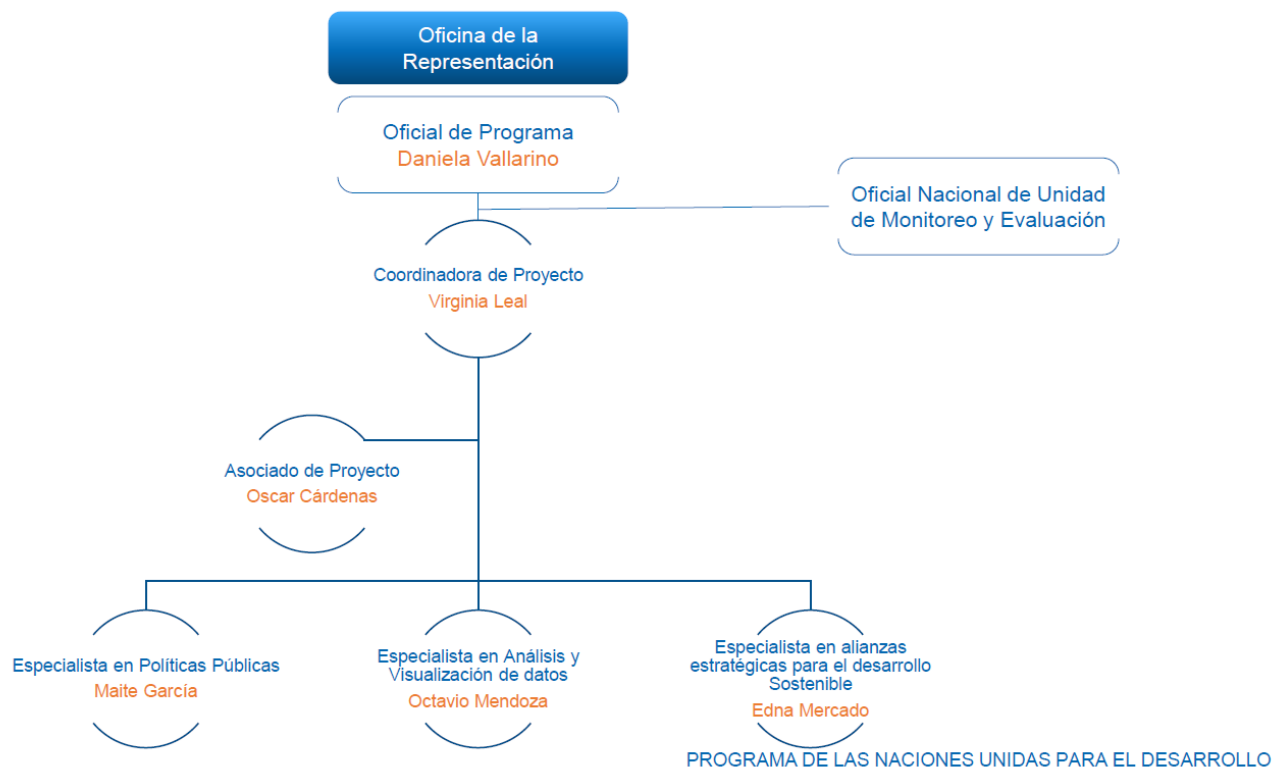
* Monto actualizado a febrero 2024.

** Este monto se trata del capital semilla sobrante del proyecto 00097727 "Políticas Públicas con enfoque de Desarrollo Humano e Inclusión", iniciado el 1 de marzo de 2016 y concluido a inicios de 2020, cuyos recursos originalmente provinieron del proyecto 00060484 "2da Etapa Construye-T Apoyo a Jóvenes de EMS", realizado entre marzo de 2012 y marzo de 2014 con la Secretaría de Educación Pública (SEP) de México, institución que decidió ceder al PNUD el remanente para su uso facultativo. Se anexa a este documento la documentación de soporte para el traslado de ese remanente al proyecto de Políticas Públicas con enfoque de Desarrollo Humano e Inclusión, así como el Documento de Proyecto (PRODOC) del mismo.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Información General del proyecto

ORGANIGRAMA





Avance en resultados del proyecto 2023



RESULTADO 1. UNIDAD ASESORA DE LA GERENCIA DE LA OFICINA.

INDICADOR	META	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none"> Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos 	Muy oportuna	Muy oportuna
<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas 	25%	24%
<ul style="list-style-type: none"> Número de iniciativas desarrolladas 	2	4
<ul style="list-style-type: none"> Número de Iniciativas que atienden de manera específica retos de desigualdad de género 	1	1

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Avance en resultados del proyecto 2023



RESULTADO 2. Robustecimiento de las intervenciones de desarrollo de la Oficina (servicio de investigación aplicada).

INDICADOR	META	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none"> Proporción de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo 	90%	100%
<ul style="list-style-type: none"> Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto 	80% Muy satisfecho	100% Muy satisfecho
<ul style="list-style-type: none"> Proporción de productos desarrollados que integran un enfoque de género respecto a los requeridos 	100%	100%
<ul style="list-style-type: none"> Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática 	Al menos 1 con cada unidad programática	Desarrollo Social y Económico: 4 Gobernanza Efectiva y Democracia: 3 Ambiente, Energía y Resiliencia: 1 Monitoreo y Evaluación: 1 Género: 1

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Avance en resultados del proyecto 2023



RESULTADO 3. Acompañamiento al estado mexicano en el cumplimiento del ODS 16.

INDICADOR	META	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none"> Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos 	4	4
<ul style="list-style-type: none"> Herramientas desarrolladas que atienden de manera específica desigualdad de género 	1	1
<ul style="list-style-type: none"> Número de insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado 	3	4
<ul style="list-style-type: none"> Número de insumos proporcionados a gobiernos subnacionales 	3	5

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

METAS 2024



RESULTADO 1. Unidad asesora de la gerencia de la Oficina.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos ▪ Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de alianzas intentadas ▪ Número de iniciativas desarrolladas ▪ Número de Iniciativas que atienden de manera específica retos de desigualdad de género 	Muy oportuna 25% 2 1
RESULTADO 2. Robustecimiento de las intervenciones de desarrollo de la Oficina (servicio de investigación aplicada).	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proporción de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo ▪ Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto ▪ Proporción de productos desarrollados que integran un enfoque de género respecto a los requeridos ▪ Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática 	90% 80% Muy satisfecho 100% Al menos 1 con cada unidad programática
RESULTADO 3. Acompañamiento al estado mexicano en el cumplimiento del ODS 16.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos ▪ Herramientas desarrolladas que atienden de manera específica desigualdad de género ▪ Número de insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado ▪ Número de insumos proporcionados a gobiernos subnacionales 	Apropiación en al menos 4 instrumentos 1 3 3

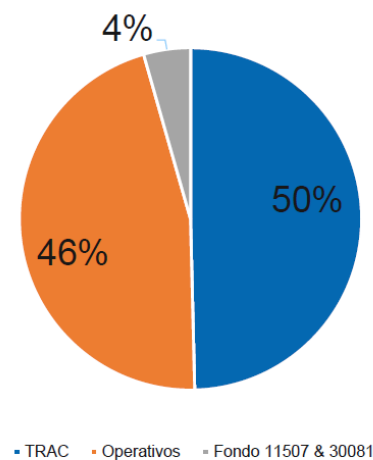


Gasto 2023



Gasto total de 2023: **\$588,603.91**, de los cuales:

- \$292,000.00 (50%) corresponde a las iniciativas de fondos TRAC**.
- \$270,583.57 (46%) corresponden a gastos operativos del proyecto.
- \$26,020.34 (4%) corresponde a dos fondos especiales asignados por la sede (11507 y 30081).



***Los fondos TRAC son recursos regulares del PNUD para apoyar el desarrollo de actividades programáticas en los países, según lo establecido por la Junta Ejecutiva del PNUD (DP/2013/45).*

Balance de ingresos del proyecto 2023 y 2024**

** sin TRAC



	2023	2024
Acuerdos de colaboración	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Edomex: \$11,140.05 ▪ Puebla: \$31,598.89 ▪ CONALEP Tamaulipas: \$18,170.97 ▪ PNUD Uzbekistán: \$25,000.00 ▪ Patrocinadora Educativa: \$13,799.18 Total 2023: \$99,709.09	<ul style="list-style-type: none"> ▪ San Luis Potosí (tercera aportación): \$5,366.40 Total 2024: 5,366.40
Plan de servicios (PS) y otros procesos internos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PS CTM Desarrollo e Innovación Social: \$5,716.67 ▪ PS Hidrogeno Verde: \$27,150.00 ▪ PS Masculinidades: \$2,000.00 ▪ PS STPS Juntas de conciliación: \$7,970.40 ▪ <i>Detail assignment</i> USAID: Oscar Cárdenas: \$3,432.90 ▪ PS Agenda 2030 Querétaro: \$7,887.64 ▪ PS INE Talleres promotores (pago 1): \$9,708.72 ▪ PS Spotlight diseño gráfico: \$10,383.00 ▪ PS Herramienta PyMES: \$1,744.00 ▪ PS Guía transversalización género: \$2,713.28 ▪ PS Spotlight policy brief: \$2,400.00 ▪ Asistencia a la unidad de finanzas PNUD: \$7,682.85 ▪ TRAC Asesoría técnica: \$19,130.60 Total 2023: \$107,920.06	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PS INE Talleres promotores (pago2): \$8,885.12 ▪ <i>Detail assignment</i> Octavio Mendoza (M&E): \$8,177.42 Total 2024: \$17,062.54
Otros recursos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fondo 11507: \$11,568.90 ▪ Fondo 30084: \$100,000.00 Total 2023: \$111,568.90	
Total del gasto del proyecto	\$270,583.57	\$5,562.45
% de gasto financiado con ingresos movilizados	77%	100%

RROLLO



TRAC Gastos 2023 y asignación 2024



2023

FONDO	CONCEPTO / INICIATIVA	GASTO EN USD
TRAC 1 (04000)	Evaluación del portafolio de la Unidad de Desarrollo Social y Económico	\$43,000.00
	Incubadoras de M&E para ODS con estados y municipios	\$28,000.00
	Copa de Fútbol de Migrantes	\$14,000.00
	Mujeres en el poder ejecutivo	\$15,000.00
	Participación en curso sobre proyectos de cambio climático en Israel	\$4,500.00
	Diálogos sobre contaminación plástica	\$17,500.00
	Contribución al Grupo Inter Agencial de Género	\$5,000.00
	Eventos (Presentación de documentos)	\$5,000.00
	Total fondo 04000	\$132,000.00
TRAC 2 (04010)	Economista Senior y Estudio de Impacto COVID	\$40,000.00
	Premio Local/Municipal de Igualdad de Género	\$53,000.00
	Perspectiva de gobernanza	\$50,000.00
	Bono soberano	\$9,000.00
	Eventos (Presentación de documentos)	\$8,000.00
	Total fondo 04010	\$160,000.00
Total fondos TRAC 2023		\$292,000.00

2024

FONDO	INICIATIVA	MONTO ASIGNADO EN USD
TRAC 1 (04000)	Por asignar a iniciativas semilla con instituciones o gobiernos locales	\$ 150,000.00
	Total fondo 04000	\$ 150,000.00

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Proyecciones de gastos



Disponible para 2024 = \$167,422.24

Costos fijos (nómina, costos asociados a nómina, renta espacio de oficina, y otros como materiales y papelería)

	COSTOS FIJOS	CARGO A FONDO SEMILLA	PORCENTAJE FONDO SEMILLA
2022	\$171,536.38	\$120,626.31	67%
2023	\$ 262,422.64	\$262,422.64	100%

Presupuesto 2024

RESTANTE (01 ENERO 2023)	PRESUPUESTO 2024 (restando ingresos programados para 2024)	PRESUPUESTO DEL PROYECTO 2024 con TRAC
\$167,422.24	\$144,993.30	\$317,422.24

Proyección para 2024

COSTOS FIJOS DEL PROYECTO*	COSTOS FIJOS POR MES	NÚMERO DE MESES QUE SE PUEDEN FINANCIAR
\$255,812.74	\$21,317.73	7.85

*Presupuestado con datos del sistema Quantum al 6 de febrero 2024

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Monitoreo y Evaluación



ACTUALIZACIÓN de Quantum

Vinculación a CPD 2021-2025

- CPD Output 1.1: Número de instituciones que han fortalecido su capacidad para integrar la Agenda 2030 en los planes, presupuestos y políticas.
- CPD Output 2.1: Número de instrumentos de política que refuerzan la capacidad de planificar, presupuestar, gestionar y supervisar las medidas de lucha contra las desigualdades y la pobreza multidimensional, incluido el acceso a los servicios básicos

Vinculación a Plan Estratégico del PNUD 2022-2025

- SP Output 2.1: Sistemas de gobernanza abiertos, ágiles, responsables y preparados para el futuro para cocrear y ofrecer soluciones que aceleren el logro de los ODS.
- SP Output 2.3: Sistemas de gobernanza receptivos y gobernanza local fortalecidos para generar oportunidades socioeconómicas, prestación inclusiva de servicios básicos, seguridad comunitaria y consolidación de la paz.
- SP Output 6.1: Medidas lideradas por los países implementadas para lograr economías inclusivas y promover el empoderamiento económico de las mujeres en toda su diversidad, incluso en contextos de crisis.
- SP Output 6.2: El liderazgo y la participación de las mujeres avanzaron mediante la implementación de medidas afirmativas, el fortalecimiento de las instituciones y la sociedad civil y el abordaje de barreras estructurales, a fin de avanzar en la igualdad de género, incluso en contextos de crisis.

Actualización de riesgos

- Revisión y actualización de la matriz de riesgos del proyecto conforme a la política corporativa del PNUD.

Marcadores

- Marcador digital
- Marcador de Innovación

Metas ODS

- 17.14: Mejorar la coherencia de las políticas para el desarrollo sostenible.
- 17.17: Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.
- 17.18: De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales.

Monitoreo y Evaluación

ATENCIÓN CONTINUA

a actividades de M&E

- Generación de informes trimestrales y anuales.
- Seguimiento al avance de los indicadores de la matriz de resultados del PRODOC.
- Revisión y actualización de la matriz de riesgos del proyecto conforme a la política corporativa del PNUD.
- Elaboración del Informe Anual Orientado a Resultados (ROAR).
- Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Principales aportes 2023



Se desarrollaron 2 publicaciones con investigación aplicada.

- Estudio “El potencial industrial de México en las cadenas de valor del hidrógeno verde”.
- Estudio “Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad”.

Posicionamiento de la Oficina

- Acompañamiento técnico al gobierno del estado de Puebla en el desarrollo de su primer Informe Subnacional Voluntario.
- Acompañamiento técnico para diseñar el Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí.
- Asesoría técnica en la Metodología para la elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029
- Capacitación a servidores públicos municipales de todo el país para integrar el enfoque de desarrollo sostenible en sus políticas y programas.

Fortalecimiento institucional a nivel federal y local mediante el desarrollo e implementación de herramientas y procesos de análisis innovadores para la planeación e implementación de políticas públicas basadas en evidencia.

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Secretaría de Economía, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) ▪ Secretaría de Planeación y Finanzas del estado de Puebla ▪ Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí (SESEASLP) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (COPLADEM) ▪ Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP), Tamaulipas ▪ Colegio Ateneo de Ciudad Victoria |
|---|---|

Colocar a la oficina como referente internacional para compartir metodologías, experiencias y buenas prácticas aplicadas en México entorno a la vinculación del presupuesto público a los ODS.

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Oficina PNUD, Uzbekistán ▪ Marco de Financiamiento Integrado, Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Opinión no vinculante sobre el Reporte de Asignación e Impacto del Bono ODS 2022. |
|---|--|

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Estrategia de movilización 2024



POSICIONAR SERVICIOS EMBLEMÁTICOS

QUE RESPONDEN A NECESIDADES NACIONALES E INTERNACIONALES

- Análisis de contribuciones presupuestarias a la Agenda 2030
- Análisis de financiamiento para el desarrollo
- Acompañamiento técnico a bonos temáticos

REPLICAR NUEVOS SERVICIOS

QUE FUERON PROBADOS CON ÉXITO Y HAN GENERADO INTERÉS

- Herramienta diagnóstica del género en el entorno laboral
- Metodología diagnóstica de los sectores económicos y su vinculación con la oferta educativa
- Herramienta de seguimiento de la política estatal anticorrupción

OFRECER SERVICIOS CONSOLIDADOS

QUE RESPONDAN AL CICLO POLÍTICO NACIONAL Y SUBNACIONAL

- Metodologías y capacitación en planeación con enfoque de desarrollo sostenible
- Metodologías de seguimiento de la Agenda 2030 (ISV)
- Acompañamiento técnico en el fortalecimiento de la institucionalización de la Agenda 2030

Oportunidades y/o situaciones que atender



EXTENSIÓN del proyecto

Considerando que el proyecto presta apoyo constante a la Oficina de País, a sus distintas unidades programáticas y proyectos, que al momento se identifican actividades estratégicas por desarrollar y que cuenta con disponibilidad presupuestaria, se propone la extensión del mismo **cinco meses adicionales (de marzo a julio de 2024)**.



Acuerdos



- Se incorporarán al presupuesto de 2024 del proyecto los fondos regulares del PNUD para apoyar el desarrollo de actividades programáticas en los países (TRAC, por sus siglas en inglés) otorgados por la Sede del PNUD en Nueva York.
- Se incorporarán y compartirán los vínculos a las publicaciones y el formato de revisión presupuestal a la minuta, así como la presentación utilizada, en los anexos de la presente minuta.
- Se aprobó la extensión del proyecto por el resto del año, del 28 de febrero de 2024 al 31 de diciembre 2024.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

A large blue graphic with a wavy, abstract background. In the center is the UNDP logo, which consists of the United Nations emblem (a world map surrounded by olive branches) at the top, and the letters 'P', 'N', 'U', and 'D' arranged in a 2x2 grid below it. Below the logo, there are three columns of contact information in white text.

Datos Oficina de la Representación
PNUD México
sandra.sosa@undp.org

Datos Oficial de Programa
PNUD México
daniela.vallarino@undp.org

Datos de la Coordinadora del Proyecto
PNUD México
virginia.leal@undp.org

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Anexo 2. Revisión presupuestal del Proyecto a febrero de 2024.

REVISION PRESUPUESTAL DEL AÑO 2024

PRESUPUESTO EN USD

Proyecto: Iniciativas Gerenciales
 Institución: PNUD
 Agencia de implementación: PNUD
 Donante(s): UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

TASK	IMP AGENCY	AWARD	FONDO	DONOR	CUENTA	DESCRIPCIÓN	A	B	C	D = B + C	E	F = A - E
							PRESUPUESTO VIGENTE 2024 (USD)	GASTO 30.01.23 (USD)	COMPROMISOS	TOTAL DE GASTOS	PROPUESTO 2024	DIFERENCIA 2024
Output 4	UNDP 1981	917851	30084	000012	71300	Consultorías Nacionales	\$ 32,656.26	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 32,656.26	
	UNDP 1981	917851	30084	000012	71400	NPSA	\$ 16,463.60	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,463.60	
						Subtotal Output 2	\$ 49,119.86	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49,119.86	
	UNDP 1981	917851	30084	000012	75100	Costos de Administración-Implementación GMS PNUD 30084 (GMS 8%)	\$ 3,929.59	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,929.59	
	UNDP 1981					Subtotal + Costos de Administración	\$ 53,049.45	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 53,049.45	
	UNDP 1981					TOTAL Output 2	\$ 53,049.45	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
Output 5	UNDP 1981	917852	30071	001717	71400	NPSA	\$ 18,485.93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 123,151.59	-\$ 104,665.66
	UNDP 1981	917852	30071	001717	71600	Viajes	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 351.27	\$ 351.27	\$ 2,000.00	-\$ 1,000.00
	UNDP 1981	917852	30071	001717	72400	Equipo de comunicaciones y audiovisual	\$ -	\$ 33.14	\$ -	\$ 33.14	\$ 33.14	-\$ 33.14
	UNDP 1981	917852	30071	001717	73100	Renta y common premises	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20,066.25	-\$ 20,066.25
	UNDP 1981	917852	30071	001717	74200	Costo producción audiovisuales e impresiones	\$ -	\$ -	\$ 2,451.22	\$ 2,451.22	\$ 6,000.00	-\$ 6,000.00
	UNDP 1981	917852	30071	001717	75700	Talleres y conferencias	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,766.01	-\$ 3,766.01
	UNDP 1981	917852	30071	001717	76100	Diferencia cambiaria	\$ -	\$ 3.59	\$ -	\$ 3.59	\$ 3.59	-\$ 3.59
						Subtotal Output 2	\$ 19,485.93	\$ 36.73	\$ 2,802.49	\$ 2,839.22	\$ 155,020.59	-\$ 135,534.66
	UNDP 1981	UNDP 1981			75100	Costos de Administración-Implementación GMS PNUD 30084 (GMS 8%)	\$ 1,558.87	\$ 2.94	\$ 224.20	\$ 227.14	\$ 12,401.65	-\$ 10,842.77
	UNDP 1981					Subtotal + Costos de Administración	\$ 21,044.80	\$ 39.67	\$ 3,026.69	\$ 3,066.36	\$ 167,422.24	-\$ 146,377.43
UNDP 1981					TOTAL Output 5	\$ 21,044.80	\$ 39.67	\$ 3,026.69	\$ 3,066.36	\$ 167,422.24	-\$ 17,978.45	
Output 6	UNDP 1981	00118876.2	04000	000012	71300	Consultorías Nacionales	\$ -			\$ -	\$ 80,000.00	\$ -
	UNDP 1981	00118876.2	04000	000012	71600	Viajes	\$ -			\$ -	\$ 30,000.00	\$ -
	UNDP 1981	00118876.2	04000	000012	72400	Equipo de comunicaciones y audiovisual	\$ -			\$ -	\$ 10,000.00	\$ -
	UNDP 1981	00118876.2	04000	000012	75700	Talleres y conferencias	\$ -			\$ -	\$ 30,000.00	\$ -
	UNDP 1981					Subtotal Output 6.1	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150,000.00	\$ -
	UNDP 1981					TOTAL Output 6	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150,000.00	\$ -
TOTAL 2024							\$ 74,094.25	\$ 39.67	\$ 3,026.69	\$ 3,066.36	\$ 317,422.24	-\$ 17,978.45